

ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 28. Mai 2021.

- ▶ per E-Mail an seminare@ijos.net
- ▶ per Post mit dieser Postkarte
- ▶ per Online-Anmeldung unter www.ijos.net/fortbildungen
- ▶ per Fax an 05401 40897


IJOS GmbH
Postfach 1380
D-49114 Georgsmarienhütte

Bitte
ausreichend
frankieren!

ANFAHRT | KONTAKT

VERANSTALTUNGSORT:

IJOS Schulungszentrum
im Technologie Centrum Bissendorf
Gewerbepark 18
49143 Bissendorf

WEGBESCHREIBUNG:

Mit dem PKW

Bremen oder Münster über die A1

Fahren Sie über die A1 bis zum Autobahnkreuz Lotte/Osnabrück und wechseln auf die A30 in Richtung Osnabrück/Hannover. Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Dann die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

Aus Richtung Hannover über die A30

Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Nach der Abfahrt die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

Mit Bahn und Bus

Ab Hauptbahnhof Osnabrück erreichen Sie das Technologie Centrum Bissendorf mit den Bus-Linien 13, 381 und/oder 382, Fahrtrichtung Voxtrup/Bissendorf. Ausstieg ist an der Haltestelle „Gewerbepark West“ direkt am Technologie Centrum.

IJOS GmbH

Institut für Jugendrecht,
Organisationsentwicklung
und Sozialmanagement

Postfach 1380
D-49114 Georgsmarienhütte

T 05401 40847
F 05401 40897

info@ijos.net
www.ijos.net



FIT FÜR EFFEKTIVE FÜHRUNG – LEITUNGSAUFGABEN IN DER JUGENDHILFE

Berufsbegleitende Weiterbildung für Führungskräfte

1. Modul: 01. bis 03. Juni 2021
2. Modul: 28. bis 30. September 2021
3. Modul: 07. bis 09. Dezember 2021
4. Modul: 01. bis 03. März 2021

IJOS Schulungszentrum
im Technologie Centrum Bissendorf
Gewerbepark 18
49143 Bissendorf bei Osnabrück

PROGRAMM

Die Leistungsfähigkeit von Einrichtungen der Kinder- und Jugendhilfe ist ganz wesentlich von der Qualität des Leistungsverhaltens geprägt. Letztendlich kommt es darauf an, ob es gelingt, einen Führungsstil zu etablieren, bei dem sich Mitarbeitende verstärkt autonom und eigenverantwortlich fühlen.

Für Leitungskräfte und angehende Leitungskräfte bieten wir eine Qualifizierung in 4 Modulen an:

- ▶ Kompetenzen und Arbeitspräferenzen im Kontext der „Lernenden Organisation“
- ▶ Professionelle Kommunikation, Feedback, Zielvereinbarungen, Kritikgespräche
- ▶ Teamperformance: Teamprozesse erkennen, identifizieren und gestalten
- ▶ Planung und Steuerung von Veränderungsprozessen, Förderung und Entwicklungsbegleitung

Führungskräfte erhalten wertvolle Hilfen in der Wahrnehmung ihrer Aufgaben, immer vor dem Hintergrund der grundsätzlichen strategischen Ziele und des konkreten Auftrags ihrer Organisation. Mit dem lösungsorientierten Arbeitsansatz, der Arbeit an einer inneren Haltung und den vermittelten Inhalten verstärken wir den Entwicklungsprozess Ihrer Einrichtung in Richtung einer lernenden Organisation.

AUFBAU

Modul 1: Führungskraft im Kontext der „lernenden Organisation“

- ▶ Einbindung der Führungskräfte in die bestehenden Strategieprozesse
- ▶ Vision, Mission, Strategie, Werte
- ▶ TeamManagement-Profil, Managementkompetenzen
- ▶ Prinzipien der „lernenden Organisation“
- ▶ Führungsmodelle (in unterschiedlichen Situationen angemessen reagieren)

Modul 2: Professionelle Kommunikation, Feedback, Zielvereinbarungen, Kritikgespräche

- ▶ Modell der professionellen Kommunikation

- ▶ Die vier Seiten der Kommunikation
- ▶ Kultur des Lobes und der Wertschätzung
- ▶ „SMART“-Formel für Zielvereinbarungen
- ▶ Leitfaden für Feedbackgespräche, „wohlgeformt“ Kritik formulieren

Modul 3: Teamprozesse erkennen, identifizieren und gestalten

- ▶ Phasen der Teamentwicklung, Teamrollen und Team-Managementsystem
- ▶ Teamleistungsfähigkeit
- ▶ Team Performance Modell von Drexler/Sibbet
- ▶ Potenziale Einzelner erkennen und für das Team nutzbar machen
- ▶ Gestaltung der Zusammenarbeit, zugelassene Autonomie, Unterstützungsmodelle

Modul 4: Steuerung von Veränderungsprozessen, Förderung, Entwicklungsbegleitung

- ▶ Ressourcenorientierte Gestaltung von Veränderungsprozessen
- ▶ Verantwortlichkeiten sinnvoll definieren und Aufgaben delegieren
- ▶ Zeit- und Selbstmanagement
- ▶ Strategie, Richtung, Fähigkeiten
- ▶ Entwicklungsbegleitung von Personen und deren Arbeitsprozessen

ZIELGRUPPE

Die berufsbegleitende Fortbildung richtet sich an Mitarbeitende der unteren und mittleren Führungsebene wie Gruppen-, Team-, Haus-, Erziehungs- und Abteilungsleitungen mit langjähriger Erfahrung sowie an Personen, die sich auf diese Aufgabe vorbereiten wollen. Das Seminar ist auch für Personen geeignet, die neben der Leitungsaufgabe selbst auch operativ mit Klient*innen arbeiten, sich also in dem Spannungsfeld Kollege*in und Vorgesetzte*r bewegen.

REFERENT

Dipl. Sozialpädagoge Claus Langer



ZEITLICHER ABLAUF

Seminarbeginn: 1. Tag, 09.30 Uhr, sonst 09.00 Uhr

Seminarende: jeweils 17.00 Uhr

Hinweis: Diese Fortbildung ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Gerne stellen wir Ihnen ein individuelles Angebot. Die Teilnahme an der Fortbildung kann unter bestimmten Bedingungen mit der Bildungsprämie oder bundesländerspezifischen Bildungsschecks gefördert werden. Nähere Informationen finden Sie unter www.bildungspraemie.info oder www.iwwb.de unter „Förderung“.

Fit für effektive Führung
(FOBI-2020-0732)

TEILNAHMEGEBÜHR: 2.980 EURO
(Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck),
Eine Übernachtung ist in der Teilnahmegebühr
nicht enthalten. Nach Eingang Ihrer
Anmeldung erhalten Sie eine Be-
stätigung und entsprechende
Informationen zur Zah-
lung der Teilnah-
megebühr.

SEMINAR- ANMELDUNG

Name, Vorname

Institut/Einrichtung

Straße, Nummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen (www.ijos.net/fobi-agb) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter www.ijos.net/ijos-seminarversicherung.